

**FONDAZIONE TERZJUS ETS - OSSERVATORIO DI DIRITTO DEL TERZO
SETTORE, DELLA FILANTROPIA E DELL'IMPRESA SOCIALE**

Sede in ROMA VIA DEI REDENTORISTI 9
Fondo di dotazione euro 30.000
Registro Unico Terzo Settore n. G12274
Sezione Altri Enti del Terzo Settore
Codice fiscale 96442080584 - Partita IVA 17096561000

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2025

STRUTTURA E CONTENUTO DELLA RELAZIONE DI MISSIONE

La presente relazione di missione illustra, da un lato, intende illustrare le poste di bilancio e dall'altro lato, fornire un quadro relativo all'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

A tal fine, è opportuno evidenziare che, in linea con le previsioni di cui all'art. 13 del D.lgs. n. 117/2017, la Fondazione ha redatto il proprio bilancio per l'esercizio 2025 secondo il principio di competenza economica. Il presente bilancio è dunque composto da Stato Patrimoniale, rendiconto di gestione e relazione di missione. Con riferimento alla relazione di missione, si segnala che questa è stata predisposta secondo le indicazioni contenute nel Decreto n. 39 del 5 marzo 2020. Tale documento, rappresenta uno degli strumenti di trasparenza pensati dal legislatore per dare conto del modo con il quale l'ente ha assolto alla missione che ha dichiarato di perseguire nel rispetto della normativa di riferimento, dello Statuto e per il perseguimento degli interessi generali senza alcuna forma o scopo di lucro.

La presente relazione di missione è relativa all'anno chiuso il 31/12/2025.

1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

INFORMAZIONI GENERALI

Di seguito si riportano le informazioni generali dell'ente:

- Nome FONDAZIONE TERZJUS ETS - OSSERVATORIO DI DIRITTO DEL TERZO SETTORE, DELLA FILANTROPIA E DELL'IMPRESA SOCIALE
- Codice fiscale: 96442080584
- Partita iva: 17096561000
- Forma giuridica: Fondazione





- Personalità giuridica: Si
- Indirizzo della sede legale alla data di chiusura del bilancio: VIA DEI REDENTORISTI 9
00186 ROMA RM
- Altre sedi operative: CORSO DI PORTA VITTORIA 46 20122 MILANO

Si segnala che da aprile 2026 la sede della Fondazione Terzjus ETS è stata spostata in via IV Novembre, 149 – 00186 ROMA.

MISSIONE PERSEGUITA E ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

L'ente nel perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale opera nei seguenti ambiti:

- **educazione, istruzione e formazione professionale**, nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa, di cui all'articolo 5, comma 1, *lettera d)* del CTS;
- **formazione universitaria e postuniversitaria** di cui all'articolo 5, comma 1, *lettera g)* del CTS;
- **ricerca scientifica** di particolare interesse sociale, di cui all'articolo 5, comma 1, *lettera h)* del CTS;
- **organizzazione e gestione di attività culturali**, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, di cui all'articolo 5, comma 1, *lettera i)* del CTS
- **servizi strumentali ad enti del terzo settore** resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da enti del terzo settore, di cui all'articolo 5, comma 1, *lettera m)* del CTS

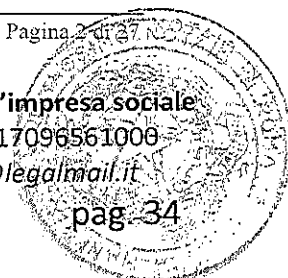
La Fondazione è in grado di offrire ai soci, alle istituzioni, alle organizzazioni del Terzo settore, ad altri soggetti privati e pubblici, un servizio di ricerca, di analisi, di monitoraggio e di proposte innovative sull'attuazione della riforma del Terzo settore, attraverso il coinvolgimento di università, centri di ricerca, altri enti di studio e ricerca sul Terzo settore, altri enti e reti del Terzo settore, altri enti privati e pubblici, in qualità di partner, sostenitori e/o finanziatori delle iniziative che la Fondazione mette in campo annualmente.

La Fondazione Terzjus ETS era composta, al 31/12/2024 da 19 soci Partecipanti Fondatori e 2 soci Partecipanti Aderenti, soggetti nazionali del Terzo Settore e/o di rappresentanza di ordini professionali attinenti alle attività della Fondazione. La maggior parte di essi sono reti associative nazionali, convinte della necessità di supportare il percorso della Fondazione Terzjus ETS.

Nel corso del 2025: (i) è entrato in Fondazione, un nuovo socio: CSVNet Centro Servizi per il Volontariato Nazionale, come socio Partecipante Fondatore e FIMIV e BANCA ETICA SCRL come soci Partecipanti Aderenti.

Pertanto, alla fine del 2025 la Fondazione si caratterizza per la presenza di 20 soci Partecipanti Fondatori e 4 soci Partecipanti Aderenti.

È opportuno segnalare che ai fini dello svolgimento delle attività di interesse generale, la Fondazione





reperisce le proprie risorse grazie alla contribuzione annuale dei soci fondatori e partecipanti aderenti che avviene attraverso il versamento di una quota annuale, l'apporto finanziario di Fondazioni di origine bancaria, il sostegno e la collaborazione di enti di ricerca pubblici e privati, universitari, mediante la partecipazione a bandi e avvisi pubblici per servizi che rientrano nella sua specifica missione e sempre per il raggiungimento degli interessi generali previsti nello statuto, e sopra richiamati, a norma di quanto previsto dall'art. 5 del D.Lgs. 117/2017.

ATTIVITÀ SVOLTE

L'attività svolta dalla Fondazione è stata indirizzata su diversi filoni:

- **Studio e ricerca di carattere scientifico e analitico**
- **Attività di formazione**
- **Volontariato di competenza**

Studio e ricerca di carattere scientifico e analitico

Le principali attività di studio e ricerca di carattere scientifico e analitico di dati riferiti agli ETS o alle loro attività, hanno visto impegnata la Fondazione durante il 2025 nel realizzare attività di ricerca statistica e giuridica. Si tratta di attività finalizzate all'analisi, all'osservazione e all'approfondimento delle innovazioni apportate dalla riforma del terzo settore a cui sono seguite anche un nutrito corpus di attività formative ed informative e di promozione della Riforma, di elevata qualità, tutte offerte ai soci della Fondazione Terzjus, ma anche agli enti esterni facenti parte del Terzo Settore e altri stakeholder italiani, nonché alle amministrazioni pubbliche di tutti i livelli. Una rilevante attività scientifica è stata realizzata nel corso del 2025 con il proseguimento della pubblicazione della rivista giuridica scientifica: "Diritto ed Economia del Terzo Settore" edita dalla prestigiosa rivista Il Mulino. All'interno di essa sono stati pubblicati articoli scientifici a carattere giuridico, tutti finalizzati alla promozione e all'accompagnamento della corretta attuazione della Riforma del Terzo Settore, uno dei principali obiettivi della nascita della Fondazione Terzjus.

Tale attività di ricerca scientifica statistica e giuridica, ha visto la prosecuzione della consueta attività di pubblicazione di alcuni volumi frutto del predetto lavoro di ricerca commissionato e finanziato da soggetti fondativi privati e di notevole interesse per i soci della Fondazione. Più nello specifico, il volume della collana i **Quaderni di Terzjus "Terzo Settore e Amministrazione di Sostegno"** – presentato a Roma il 25 giugno 2025, e frutto del lavoro di ricerca finanziato dalla Fondazione RAVASI a cura del Direttore Scientifico della Fondazione Prof. Antonio Fici e del Prof. Mario Renna facente parte del Comitato Scientifico della Fondazione e responsabile dell'aggiornamento giuridico del sito della Fondazione.

Un altro importante volume, frutto del finanziamento ricevuto da UNIONCAMERE, è stato pubblicato nel 2025 e presentato a Roma l'8 maggio 2025, **"Advocacy, identità e servizio. Una ricerca sul ruolo e le prospettive dei Centri di Servizio per il Volontariato e delle reti associative dopo la riforma del terzo settore."**, realizzato con la collaborazione di CSV-Net e del Forum Nazionale del Terzo Settore.





Accanto a ciò, di rilievo è la pubblicazione e presentazione del Terzjus Report 2024 (di seguito anche TR 2024) pubblicato nei primi mesi del 2025 avvenuta a Roma nella prestigiosa sala Angiolillo di Palazzo Wedekind a Piazza Colonna – il 13 febbraio 2025. Il TR 2024 è stato intitolato “A due passi dalla meta. Verso il completamento della riforma”. 4° Rapporto sullo stato e le prospettive del diritto del Terzo Settore in Italia.

L'attività di ricerca correlata alla pubblicazione del TR 2024 è stata finanziata dalla Consulta delle Fondazioni Bancarie del Piemonte e della Liguria e dalla Fondazione Cariplo. I medesimi enti hanno confermato il contributo per la realizzazione del TR 2025 che ha visto la sua preparazione durante tutto il 2025, e la sua pubblicazione e presentazione nel 2026.

I predetti volumi, frutto delle attività di ricerca giuridica e della realizzazione delle azioni e studi previsti da progetti finanziati, sono alcuni fra gli elementi importanti di approfondimento e supporto che sono messi a disposizione gratuitamente dalla Fondazione per i propri soci nel pieno rispetto e svolgimento delle attività di interesse generale presenti nello Statuto della Fondazione Terzjus. A tal proposito, durante il 2025 sono proseguite e avviate diverse attività progettuali di studio scientifico e di analisi e proposta giuridica, di ricerca e formazione finanziate da soggetti privati quali gli enti fondativi bancari ed enti pubblici.

Nel 2025, è stato inoltre avviato un nuovo lavoro di ricerca e studio finanziato da Unioncamere attraverso un affidamento pubblico: “IMPRESE SOCIALI RUNTS E REGISTRO DELLE IMPRESE”. L'affidamento prevede un lavoro biennale di ricerca e studio tra il 2025 e il 2026, che si è esplicitato nella fornitura ad Unioncamere di servizi di studio, ricerca e assistenza tecnico giuridica in materia di Terzo Settore e Registro Unico Nazionale del Terzo settore, nonché analisi, ricerca ed elaborazione dati relativi ai soggetti iscritti nel RUNTS e nel registro delle imprese rispetto al nuovo ruolo di controllo che dovrà effettuare Unioncamere nei confronti delle Fondazioni Imprese Sociali. Il lavoro ha inoltre, l'obiettivo di realizzare dei focus group con Fondazioni imprese sociali e imprese sociali allo scopo di rafforzare e qualificare la conoscenza dei principali attori, destinatari ed interessati, sul funzionamento del Registro e sulla sua funzione di pubblicità e controllo dei predetti Enti iscritti. Alla fine del lavoro saranno organizzati due incontri con Notai, Commercialisti e i funzionari delle Camere di Commercio per presentare i risultati del lavoro giuridico e di ricerca.

Durante il 2025 sono stati innumerevoli e prestigiose le partecipazioni del Presidente della Fondazione Terzjus Luigi Bobba del Segretario Generale Avv. Gabriele Sepio, del Direttore Scientifico Prof. Antonio Fici e dei ricercatori, esperti e collaboratori della Fondazione a seminari, convegni istituzionali in rappresentanza della Fondazione Terzjus Ets per la diffusione e divulgazione delle attività di ricerca e promozione attinenti alla riforma del terzo settore come rappresentato anche tra le attività istituzionali dell'ente.

Un altro importante supporto all'organizzazione, durante il 2025, è stato dato dal consolidamento di alcune figure di coordinamento di specifici comparti di ricerca e della collaborazione annuale con un ricercatore senior – il dott. Cristiano Caltabiano - che prosegue con l'incarico di collaborazione alle attività di progettazione e ricerca e di coordinamento di esse e che affiancherà il Direttore Marco

Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione



Livia nella gestione delle attività affidate alla Fondazione. Il Team di ricercatori e professionisti di cui si avvale la Fondazione, con incarichi professionali e collaborazioni ad hoc, è pertanto composto da: Marco Livia, Ilaria Ioannone, Cristiano Caltabiano, Mario Renna, Andrea Bassi, Massimo Lori, Chiara Carbone, Daniela Bucci, Jessica Pettinacci, Federico Razzetti, Vincenzo Sisci, Andrea Zanella, Nicolò Melli, Claudia Grohovaz, Francesca Tini Brunozzi.

Al 31.12.2025, la Fondazione Terzjus ETS non ha ancora assunto dipendenti a tempo determinato o indeterminato, e si avvale, per le funzioni di Direttore Amministrativo e Gestionale del distacco di un funzionario Quadro del socio fondatore ACLI, Marco Livia.

Attività di formazione

Altre importanti attività di formazione, sono state finanziate da INTESA SAN PAOLO per i propri dipendenti e da UNPLI all'interno di un percorso formativo per i loro quadri e dirigenti provenienti dal territorio nazionale.

L'attività formativa specialistica ha trovato un suo pieno compimento nel 2025 con la sedimentazione dei corsi universitarie e master organizzati da Università e Master School in collaborazione con Terzjus:

- **A.A. 2025 - 2026 III EDIZIONE - Master in "Direzione, coordinamento e supervisione dei servizi sociali" promosso dalla Lumsa in collaborazione con Fondazione Terzjus.** La Fondazione Terzjus ha messo a disposizione due borse di studio del valore di 2.000 euro ciascuna per persone segnalate dai soci. Modalità di erogazione della didattica: blended learnig.
Comitato Scientifico per Terzjus nell'ambito del partenariato sottoscritto: Luigi Bobba, Marco Livia. Inizio e fine corso da aprile 2025 a marzo 2026. Durata: 12 mesi Sede: Roma/On-line
- **A.A. 2025-2026 III EDIZIONE - Master in "Innovazione sociale e tecnologica nella cooperazione e nel terzo settore" promosso dal Politecnico di Torino con la collaborazione di Fondazione Terzjus.** La Fondazione Terzjus ha messo a disposizione due borse di studio del valore di 2.000 euro ciascuna per persone segnalate dai soci di Terzjus. Modalità di erogazione della didattica: blended. Inizio e fine corso: da febbraio a dicembre 2026. Durata 11 mesi. Sede: Torino
- **A.A. 2024- 2025 III Edizione MASWER – "Master In Management dei Sistemi Regionali di Welfare dell'Innovazione dei Servizi Sociali e Sanitari"** Promosso dall'Università degli Studi di Bari LUM e da Fondazione Terzjus. Modalità di erogazione della didattica: blended
Nella faculty universitaria per Terzjus nell'ambito del partenariato scientifico sottoscritto:

Relazione di missione

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legalmail.it

pag. 37



Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione



Gianluca Budano, Antonio Fici, Gabriele Sepio, Marco Livia e Mario Renna.
Inizio e fine corso: da febbraio a novembre 2025. Durata 10 mesi. Sede Bari

- **A.A. 2024- 2025 III Edizione**
MISWEPS – “Master In Management delle Imprese Sociali del Welfare e della Previdenza Sociale”, Promosso dall’Università degli Studi di Bari LUM e da Fondazione Terzjus. Modalità di erogazione della didattica: blended. Nella faculty universitaria per Terzjus nell’ambito del partenariato scientifico sottoscritto: Gianluca Budano, Antonio Fici, Gabriele Sepio, Marco Livia e Mario Renna. Inizio e fine corso: da febbraio a novembre 2025. Durata 10 mesi. Sede Bari
- **A.A. 2025/26 – Università Pontificia Salesiana in collaborazione con Terzjus - Corso di Laurea in “Diritto e Management del Terzo Settore e dell’Economia Sociale” - Baccalaureato e Specialistica per un totale di 5 anni - giunto al III anno di attività.**
Nel Comitato Scientifico e nel corpo docente del corso di Laurea, oltre al Presidente Luigi Bobba e al Segretario Generale Gabriele Sepio, sono presenti vari esperti e collaboratori della Fondazione Terzjus, nonché numerosi docenti facenti parte del suo comitato Scientifico. La Fondazione Terzjus ha messo a disposizione 4.000 Euro per coprire i costi di iscrizione per persone segnalate dai soci di Terzjus. Modalità di erogazione della didattica: blended. Baccalaureato: durata triennale. Licenza: durata biennale. Sede di Roma
- **A.A. 2025/2026 Master Executive in “Terzo settore, imprese e sostenibilità” Università Luiss in collaborazione con Terzjus.** Il Corso esamina in particolare il Terzo Settore, oggetto di un’ampia riforma normativa con riguardo tanto gli enti privati che esercitano attività non economiche di interesse generale per finalità sociali, quanto agli enti privati imprenditoriali che svolgono un ruolo fondamentale di cerniera tra solidarietà e mercato, consentendo lo svolgimento di attività di rilievo sociale basate su metodo economico e spesso con strutture organizzative avanzate, come nel caso delle imprese sociali e delle cooperative sociali. Nel Comitato Scientifico del Master: Luigi Bobba e Antonio Fici.
- **A. A. 2025 – 2026 Executive Programme “Governance e Strategia per l’Amministrazione Condivisa” – in collaborazione con Università cattolica del Sacro Cuore Scuola Altis.** Questo corso rappresenta un’occasione unica per approfondire e sviluppare competenze specialistiche nell’ambito delle nuove pratiche collaborative tra Pubblica Amministrazione e Terzo Settore, introdotte e normate dal Codice del Terzo Settore e dalle normative recenti, in particolare l’art. 55 CTS. La Fondazione Terzjus ha messo a disposizione 2.000 Euro per coprire i costi di iscrizione per persone segnalate dai soci di Terzjus. Inizio e fine corso: da dicembre 2025 ad aprile 2026 – 9 moduli. Durata 5 mesi. Sede: Milano



Infine, un altro importantissimo strumento di formazione e informazione sulle novità e le opportunità della Riforma sono i *Quickinar*, utile strumento a disposizione dei soci e degli ETS, che sono proseguiti anche nel 2025 con due appuntamenti. Il primo a marzo 2025: "Autorizzazione UE e nuovi regimi fiscali per gli ETS. I passi da compiere nel 2025". Il secondo si è svolto il 3 dicembre sul tema: "La nuova fiscalità di ETS e imprese sociali dopo la comfort letter dell'UE".

Volontariato di competenza

Sempre durante il 2025, in forza dei risultati ottenuti nell'edizione precedente, è stata realizzata la seconda cerimonia di premiazione del premio nazionale volontari@work, bandito nell'autunno del 2024, che ha visto la partecipazione di ben 15 grandi aziende italiane e 12 ETS:

- Alice Pizza Negozi,
- Avio Aero,
- Capgemini Italia,
- Crédit Agricole Italia,
- Edison,
- Enel Italia,
- EY Advisory,
- Geldi,
- KMPG,
- IBM,
- Luigi Lavazza,
- Marazzato Soluzioni Ambientali,
- OTB Group,
- STMicroelectronics,
- UniCredit,
- Fondazione AIRC,
- APPM onlus,
- Fondazione ENGIM,
- Associazione GABB,
- Giacche Verdi Lombardia ODV,
- Kimos Onlus,
- L'ORMA SSD,
- Ma. No. Latina ODV,
- Mission Bambini ETS,
- Opera della Provvidenza di S. Antonio,
- OTB Foundation,
- Protezione Civile Cinisello Balsamo.



La premiazione è stata adunata e delle deliberazioni del organo di amministrazione solidali abbiano favorito il volontariato di competenza dei propri dipendenti a favore di ETS, durante l'orario di lavoro e la diffusione di buone prassi in questo ambito sul territorio italiano. Durante l'autunno del 2025 è stata lanciata la terza edizione del premio volontari@work che sarà assegnato nel 2026.

Riepilogo dei numeri principali ottenuti dagli strumenti di formazione – comunicazione - informazione on line e in presenza della Fondazione Terzjus ETS.

La Fondazione è attiva nell'ambito della formazione e informazione giuridica e tecnica, attraverso la comunicazione che continua ad avere una grande visibilità e un notevole seguito su tutti i canali attivati: sito istituzionale della Fondazione, newsletter e social media. Tale attività non è stata solamente finalizzata a promuovere la Fondazione, ma rileva per la sua caratteristica formativa e informativa a carattere scientifico su diversi argomenti della Riforma del Terzo Settore.

In particolare, sul canale YouTube di Terzjus che è uno dei canali social più seguiti tra quelli realizzati dalla Fondazione, sono stati caricati materiali attinenti all'attività svolta dalla Fondazione. All'interno di esso, fin dalle primissime iniziative scientifiche poste in essere dalla Fondazione, sono presenti tutte le iniziative convegnistiche, seminari e formative realizzate dalla Fondazione. Tali iniziative sono gratuite a disposizione non solo dei soci della Fondazione ma anche di chiunque volesse approfondire gli argomenti giuridici in esso presenti. Il canale presenta una playlist di argomenti così suddivisa:

- “premio volontari@work” con i video pubblicati che raccontano la cerimonia di premiazione,
- “Terzjus report” con all'interno i video che raccolgono le presentazioni e gli approfondimenti seminari collegati ai testi pubblicati,
- “seminari specialistici” con i video anch'essi collegati alle iniziative di presentazione delle ricerche e degli approfondimenti scientifici realizzati,
- “interviste” con 11 video,
- “Quickinar”, percorso di approfondimento legislativo e scientifico anch'esso collegato ai vari temi della riforma del terzo settore che ha raggiunto una notevole presenza di video al suo interno.

Nel 2025 il canale YouTube ha avuto 12.472 visualizzazioni con una elevata media di durata delle visualizzazioni di ben 16 minuti. Complessivamente dal 2020 al 31.12.2025 il canale ha raggiunto ben oltre 73.000 visualizzazioni, ed ha 2.930 iscritti con 200 video caricati e disponibili gratuitamente.

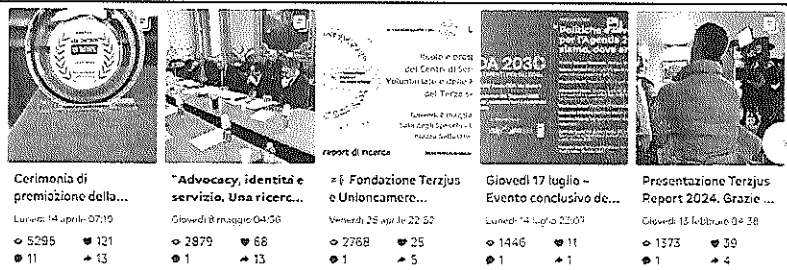
Il sito di Terzjus www.terzjus.it avviato nell'estate del 2020, ha raggiunto numeri significativi nel 2025: oltre 290.000 accessi e visualizzazioni della homepage, circa 45.000 visitatori unici, con un tempo di permanenza medio di 2,14 minuti e la visita di circa 3,70 pagine.

Pagine più visitate nel 2025: 1. Homepage 2. Articoli 3. Report e ricerche 4. Attività/Eventi.

La newsletter mensile della Fondazione ha raggiunto, al 31/12/2025 a partire da settembre 2020, oltre 11.360 iscrizioni volontarie con indirizzi e-mail di dirigenti, funzionari pubblici e privati ed operatori del Terzo settore. Molto interessanti i dati di invio delle newsletter che hanno superato, dall'inizio, il numero di mail complessivo di oltre 116.000 mail inviate agli iscritti di cui 115.039 consegnate con basso tasso di *bounce* (mail non consegnate). Ottimo anche il tasso di apertura media della newsletter pari al 34,2%, il tasso medio di click è 39,33% e il bassissimo tasso di disiscrizione dello 0,11%.

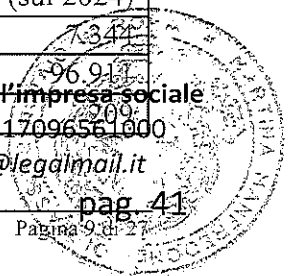
Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale
Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P.IVA 17096561000
Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it

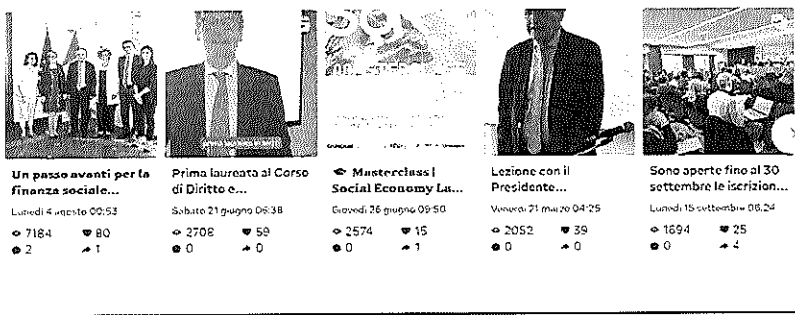
Dati analitici dei social media della Fondazione Terzjus al 31/12/2025:

Panoramica del sito	Dati relativi al periodo che va dalla creazione del sito al 31.12.2025
Visualizzazioni Di Pagina Totali	12.432
Utenti Attivi	3.356
Tempo Di Permanenza Media	02:14''
In Media Quante Pagine Visitano	3,70
Numero totale degli articoli pubblicati	738
Numero totale autori	89
Download totale dei volumi dall'apertura del sito al 31.12.2025	10.480
Newsletter e canali social: i numeri al 31.12.2025	
Numero totale degli iscritti alla newsletter	11.361
Totali indirizzi mail raggiunti dalla newsletter negli ultimi 365 giorni	
Invii totali	115.990
Tasso di apertura (media annuale)	34,2%
Consegnate	115.039
Aperte	39.339
Bounce (mail non arrivate a destinazione)	950
Youtube (apertura 01 giugno 2020)	
Video Pubblicati (seminari, interviste, quickinar e eventi live)	205 VIDEO
Iscritti	2.877 + 236 (sul 2024)
Visualizzazioni totali nel 2025	12.472
Tempo Di Visualizzazioni In Ore	18.900
Classifica 5 post più popolari (impression, visualizzazioni, like, condivisioni)	
	
Facebook (apertura 01 giugno 2020)	
Follower	1.363 + 216 (sul 2024)
Visualizzazioni (ultimi 30 giorni dicembre 2025)	13.342
Visualizzazioni totali	96.917

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale
 Interazione con i Contenuti (ultimi 30 giorni dicembre 2025)
 Sede legale: Roma - Via dei Redentoristi 9 CAP 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



Interazioni delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione	3.465
Linkedin (Apertura 16 Ottobre 2023)	
Follower	2.882 + 884 su 2024
Utenti Raggiunti (ultimi 30 giorni dicembre 2025)	4.331
Visualizzazioni totali	125.713
Totale clic	2.550
Impressioni (ultimi 30 giorni dicembre 2025) - <i>il numero totale di volte in cui un tuo contenuto è stato visualizzato sullo schermo di un utente -</i>	817
Frequenza Di Pubblicazioni Contenuti Rispetto Ad Altre Pagine Di Questa Categoria	+ 15,3%
Totale post (link foto video)	221
Classifica 5 post più popolari (impression, visualizzazioni, like, condivisioni)	
<p>Aziende candidate 2° ed. premio volontari@work ETS candidati 2° ed. premio volontari@work Giornata mondiale del volontariato, video dalla conferenza 3° ed. premio volontari@work Video di Vincenzo Falabella invito all'evento CNEL Video Presidente Bobba invito presentazione Terzjus Report 2024 a Torino</p>	
Instagram (Apertura 12 Febbraio 2024)	
Follower	382 + 182 (sul 2024)
Visualizzazioni (ultimi 28 giorni dicembre 2025)	6.493
Contenuti Condivisi (ultimi 28 giorni dicembre 2025)	39
Totale post	241
Visualizzazioni Totali	64.233
Classifica 5 post più popolari (impression, visualizzazioni, like, condivisioni)	
 <p>The screenshot shows five Instagram posts with their respective engagement metrics:</p> <ul style="list-style-type: none"> Post 1: "Un passo avanti per la finanza sociale..." (Monday 4, 00:53) - 7184 likes, 80 hearts, 2 shares. Post 2: "Prima laureata al Corso di Diritto e..." (Saturday 21 giugno 06:38) - 2708 likes, 59 hearts, 0 shares. Post 3: "Masterclass I Social Economy La..." (Wednesday 26 giugno 09:50) - 2574 likes, 15 hearts, 1 share. Post 4: "Lezione con il Presidente..." (Monday 21 marzo 04:25) - 2052 likes, 39 hearts, 0 shares. Post 5: "Sono aperte fino al 30 settembre le iscrizioni..." (Monday 15 settembre 06:24) - 1694 likes, 25 hearts, 4 shares. 	
X (ex Twitter) (apertura 01 giugno 2020)	
Follower (non è più possibile scaricare i dati dell'utilizzo)	315
CANALE WHATSAPP (Apertura 5 Settembre 2024) Iscritti al 31.12.205	121

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

2. DATI SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

Dati sui fondatori

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito al funzionamento degli organi amministrativi	Dati 31/12/2025
Fondatori dell'ente	20
Consigli di amministrazione svolti nell'esercizio	8
Sedute dell'assemblea dei partecipanti tenutesi nell'esercizio	1
Partecipanti all'assemblea	14
Percentuale partecipanti rispetto agli aventi diritto	80%

Attività svolte nei confronti di soci fondatori

Tutte le attività illustrate nel paragrafo 1 sono state dirette e concordate con i soci, deliberate nei diversi CDA svolti durante l'anno e rientrano integralmente nelle previsioni legislative e statutarie relative alle attività di interesse generale previste nello Statuto della Fondazione.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

La predisposizione del Bilancio di esercizio degli enti di cui all'art. 13, c. 1, del Codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti di Terzo Settore.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal DM 39 del 5 marzo 2020, dagli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) per gli ETS.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

La sua struttura è conforme a quella delineata negli allegati al DM 5 marzo 2020 n. 39, Mod. A) Stato Patrimoniale, Mod. B) rendiconto gestionale, Mod. C) relazione di missione, e a tutte le disposizioni che fanno riferimento a detto Decreto.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

3. PRINCIPI DI REDAZIONE

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza, competenza e rilevanza con determinati n. 612274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legamail.it



rilevanza e nella prospettiva della continuità delle operazioni del libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

- **Prudenza.** L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.
- **Competenza.** In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
- **Rilevanza.** In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Sono inoltre incluse tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.
- **Continuità dell'attività.** Con riferimento al postulato della continuità dell'attività, è stata effettuata una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Nel caso in cui vi siano elementi che possono ricadere in più voci dello Stato Patrimoniale viene data informativa nella presente relazione di missione nella corrispondente voce movimentata se necessario a una migliore comprensione del bilancio.

Il rendiconto gestionale a ricavi/proventi e costi/oneri informa, pertanto, sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo con riferimento alle cosiddette aree gestionali.

Il rendiconto gestionale ha le seguenti caratteristiche:

- la rappresentazione dei valori è a sezioni contrapposte. Per ogni area è riportato il risultato di gestione "parziale" che non costituisce il risultato fiscale della singola sezione;
- la classificazione dei proventi è fatta in funzione della loro origine e non in base alla destinazione;
- la classificazione degli oneri/costi è stata fatta in relazione all'assorbimento diretto di ogni voce di costo nelle diverse aree gestionali. Per i costi indiretti, confluiti nell'area delle attività di supporto generale, gli stessi sono stati ribaltati in relazione a specifici criteri oggettivamente individuati.

Le aree gestionali individuate dalle lettere maiuscole sono:

- **A) Attività di interesse generale:** sono esercitate in via esclusiva o principale e, nel rispetto delle norme particolari che ne regolano il loro esercizio.
- **B) Attività diverse:** sono strumentali e secondarie rispetto alle attività di interesse generale. A prescindere dal loro oggetto sono considerate secondarie e strumentali se finalizzate a finanziare l'attività di interesse generale.
- **C) Attività di raccolta fondi:** sono il complesso delle attività ed iniziative attuate da un ente del Terzo Settore al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale.

D) Attività finanziarie e patrimoniali: si tratta di attività di gestione finanziaria strumentali alle attività di interesse generale.

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo settore, della filantropia e dell'impresa sociale
Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9, CAP 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000
Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



- E) **Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione** - **Attività di supporto generale**: si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Relazione di missione, sono stati redatti in unità di euro.

Crediti

I crediti sono stati iscritti al valore nominale.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Erogazioni liberali (Transazioni non sinallagmatiche)

Le transazioni non sinallagmatiche, ossia le transazioni per le quali non è prevista una controprestazione (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi, contributi ecc.), danno luogo all'iscrizione nello stato patrimoniale di attività rilevate al *fair value* alla data di acquisizione.

In contropartita all'iscrizione nello stato patrimoniale delle attività sono rilevati dei proventi nel rendiconto gestionale.

Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione

Ricavi

I ricavi sono rilevati, in ossequio all'OIC 34, quando tutte le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- è avvenuto il trasferimento sostanziale dei rischi e dei benefici connessi alla vendita;
- l'ammontare dei ricavi può essere determinato in modo attendibile.

Nel valutare se il trasferimento sostanziale dei rischi sia avvenuto, l'Associazione tiene conto sia di fattori qualitativi (ad esempio una valutazione delle clausole contrattuali) sia di fattori quantitativi (ad esempio una valutazione dell'esperienza storica). Tuttavia, non tiene conto del rischio di credito, in quanto questo incide sulla valutazione della recuperabilità dei crediti iscritti in bilancio e non sull'iscrizione del ricavo.

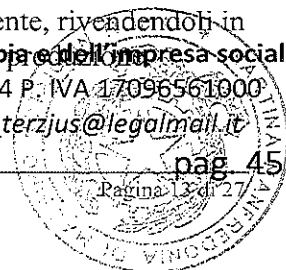
Il trasferimento sostanziale dei benefici avviene quando la società trasferisce alla controparte la capacità di decidere dell'uso del bene e di ottenerne i relativi benefici in via definitiva. I benefici sono intesi come i possibili flussi di cassa che si possono ottenere direttamente o indirettamente dal bene.

Quindi i benefici sono trasferiti al cliente quando lo stesso può disporre liberamente, rivendendoli in

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo settore della filantropia e dell'impresa sociale

Se delegati Rom - via dei Redentoristi 9/A - 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



- **Identificare le unità elementari di contabilizzazione.** È stata effettuata l'analisi dei contratti di vendita al fine di stabilire quali sono le unità elementari di contabilizzazione, al fine di trattare separatamente i singoli beni, servizi o altre prestazioni che attraverso il contratto sono promessi al cliente.
- **Valorizzare le unità elementari di contabilizzazione.** Dopo aver determinato le singole unità elementari di contabilizzazione, si sono valorizzate allocando a ciascuna la corrispondente porzione del prezzo complessivo del contratto.
- **Allocare il prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione.** Il prezzo complessivo determinato è allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione sulla base del rapporto tra il prezzo di vendita della singola unità elementare di contabilizzazione e la somma dei prezzi di vendita di tutte le unità elementari di contabilizzazione incluse nel contratto, al netto degli sconti normalmente praticati.
- **Rilevare i ricavi.** Dopo aver determinato il valore delle singole unità elementari di contabilizzazione si è stabilito, sulla base del principio di competenza economica, alla rilevazione del ricavo in bilancio distinto tra vendita di beni e prestazione di servizi.

I ricavi per interessi (così come gli oneri per interessi) sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

L'applicazione del nuovo principio contabile OIC 34 è avvenuta con modalità prospettica.

Costi

I costi sono stati determinati secondo il criterio della competenza temporale dell'esercizio.

Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al valore nominale, al netto degli acconti versati.

Parti correlate

Per parti correlate si intende:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente).
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- ogni persona che è legata ad una persona la quale è parte correlata all'ente

4. MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

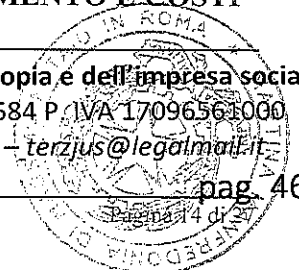
L'Ente non presenta immobilizzazioni.

5. COMPOSIZIONE DELLE VOCI COSTI DI IMPIANTO ED AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

L'Ente non presenta costi di impianto ed ampliamento e costi di sviluppo

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del Terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale
Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



6. CREDITI E DEBITI

CREDITI

I versamenti di quote associative o apporti ancora dovuti ammontano a euro 19.370, e fanno riferimento alle quote annuali 2025 di 2 Soci Partecipanti Fondatori che, provvederanno al saldo entro il 31.12.2026.

Inoltre, sono presenti crediti iscritti nell'attivo circolante, per complessivi euro 272.264.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizi o	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso utenti e clienti	0	9.150	9.150	9.150	0	0
Verso enti pubblici	0	24.000	24.000	24.000	0	0
Crediti verso soggetti privati per contributi	0	239.114	239.114	239.114	0	0
Verso altri enti del Terzo settore	116.250	(116.250)	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	6.500	(6.500)	0	0	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	379	(379)	0	0	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	123.129	149.135	272.264	272.264	0	0

La voce "crediti verso utenti e clienti" è aumentata per un credito da incassare nei confronti di UVET EVENTS SRL per euro 9.150;

La voce "crediti verso enti pubblici" è aumentata per un credito vantato nei confronti di Unioncamere e Regione Sicilia (Terzjus Day Sicilia) rispettivamente per euro 15.000 e euro 9.000;

La voce "crediti verso soggetti privati per contributi" accoglie i crediti verso le Fondazioni di origine bancaria, per i progetti di ricerca finanziati. Nello specifico crediti vantati nei confronti di FONDAZIONE CRT di euro 20.000, di OPEN TERZO SETTORE SRL di euro 18.544, FONDAZIONE CRT (FASE DUE) di euro 20.000, INTESA SAN PAOLO per euro 22.570 FONDAZIONE CATTOLICA di euro 30.000, LUMSA di euro 10.000, FONDAZIONE CARIPLIO INDAGINE SUL NETTAVISMO di euro 30.000, CONSULTA (TERZJUS REPORT 2025) di euro 50.000, FONDAZIONE Cariplo (Terzjus Report 2025 indagine sul Net-attivismo 2025) di euro 30.000 e FONDAZIONE SNAM di euro 8.000.

DEBITI

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto.

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legalmail.it

	Libro dell'Valore iniziale e	Variazioni e	Variazioni di fine esercizio	Organo di amministrazione scadente entro l'esercizio	Organo di amministrazione oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	97.067	61.719	158.786	158.786	0	0
Debiti tributari	12.817	(927)	11.890	11.890	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	0	0
Debiti verso dipendenti e collaboratori	170	80	250	250	0	0
Debiti verso altri	0	0	0	0	0	0
Totale debiti	110.054	60.873	170.927	170.927	0	0

La voce debiti carta di credito accoglie l'esposizione dell'ente verso il sistema bancario per la mensilità di dicembre in addebito il 15.01.2025.

La voce debiti verso fornitori accoglie debiti verso fornitori per fatture ricevute, pari a Euro 86.149 e per fatture da ricevere per Euro 71.473.

La voce fatture da ricevere, nel dettaglio, è alimentata principalmente da:

- ricevuta/fattura da ricevere da Associazione Cristiane Lavoratori Italiani per il secondo semestre di distacco del personale euro 27.604;
- ricevuta/fattura da ricevere da Caltabiano Cristiano per servizi resi nel corso del 2025 di euro 9.500;
- ricevuta/fattura da ricevere da Bonaga Giorgia per servizi resi nel corso del 2025 euro 6.000;
- ricevuta/fattura da ricevere da Razetti Federico per servizi resi nel corso del 2025 euro 5.000;
- Fattura da ricevere per compensi Organo di Controllo dal Dott. Matteo Pozzoli euro 5.710 per le competenze dell'esercizio 2024 e 2025;
- Ricevute/fatture da ricevere da altri soggetti privati relativamente alle collaborazioni e consulenti per euro complessivi 17.660.

La voce debiti tributari accoglie il debito per ritenute d'acconto sui compensi a professionisti per euro 6.175, regolarmente versate nei primi mesi del 2026 e l'accertamento per IRAP dell'esercizio per euro 4.370 e IRES per 883 e Debito per Iva di euro 461.

7. COMPOSIZIONE DELLE VOCI "RATEI E RISCONTI ATTIVI" E "RATEI E RISCONTI PASSIVI" E DELLA VOCE "ALTRI FONDI" DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel corso dell'esercizio, l'Ente ha iscritto "risconti attivi" nei confronti di Open terzo settore s.r.l. a fronte di costi di competenza dell'esercizio 2026 relativamente al Progetto biennale 2025-2026.

L'Ente non ha rilevato per l'esercizio in corso "ratei e risconti passivi", e neanche fondi per rischi ed oneri.

8. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 430.507.
 Ha sede legale: Roma - via del Redentoristi 9 - Cap. 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000
 Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it

Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

	Saldo iniziale	Destinazione risultato esercizio precedente	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo finale
I) Fondo di dotazione	30.000	0	0	0	0	30.000
II) Patrimonio vincolato:	0	0	89.258	0	0	89.258
3) Riserve vincolate destinate da terzi	0	0	89.258	0	0	89.258
III) Patrimonio libero:	289.952	10.971	0	0	0	300.923
1) Riserve di utili o avanzo di gestione	289.952	10.971	0	0	0	300.923
IV) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	10.971	(10.971)	10.325	0	0	10.325
Totale patrimonio netto	330.923	0	99.583	0	0	430.506

Il fondo di dotazione pari a 30.000 è stato deliberato dall'Assemblea dei soci fondatori, nell'atto di trasformazione dell'Ente da Associazione non riconosciuta in Fondazione ETS.

La riserva vincolata è costituita dallo stanziamento dell'importo di euro 89.258 relativamente alle somme ricevute per i progetti di competenza dell'anno 2025.

9. INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Le riserve vincolate destinate da terzi, erano state costituite alla ricezione di vari contributi tra cui Fondazione SNAM, Fondazione Cattolica, Fondazione CARIPLO, Università LUMSA e UNIONCAMERE per i progetti biennali che in seguito, alla chiusura e rendicontazione del progetto, dette riserve saranno rilasciate nel Rendiconto gestionale.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilevati ulteriori impegni di spesa o reinvestimenti di fondi o contributi con finalità specifiche.

10. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Nel corso dell'esercizio non sono state ricevute erogazioni liberali condizionate.

11. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale ha quale scopo fondamentale quello di rappresentare il risultato gestionale (positivo o negativo) di periodo e di illustrare, attraverso il confronto tra ricavi/proventi e costi/oneri suddivisi per aree gestionali, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.

È questo un risultato complesso che misura l'andamento economico della gestione ma anche il contributo dei proventi e degli oneri non legati a rapporto di scambio. L'attività di rendicontazione negli enti del Terzo settore ha come scopo principale quello di informare i terzi sull'attività posta in essere dall'ente nell'adempimento della missione istituzionale ed ha, come oggetto, le modalità attraverso le quali l'ente ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Il rendiconto gestionale a ricavi/proventi e costi/oneri informa, pertanto, sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo con riferimento alle cosiddette aree gestionali.

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale

A) COMPONENTI DELLA ATTIVITÀ DI CAPICORRENTE GENERALE 080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.124	2.104	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	166000	190.000
2) Servizi	427.821	349.758	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	427	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	0	0	4) Erogazioni liberali	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi del 5 per mille	0	0
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	0	6) Contributi da soggetti privati	296.770	202.300
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	878	2.501	8) Contributi da enti pubblici	24.000	62.133
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	24.104	1
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
Totale	430.824	354.790	Totale	510.874	454.434
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	80.050	99.644

La voce "Contributi da soggetti privati" è costituita dai contributi ottenuti per lo svolgimento dei progetti avviati o continuati nel corso dell'esercizio 2025; allo stesso modo la voce "Contributi da enti pubblici" si riferisce al progetto realizzato grazie al contributo di Unioncamere di euro 15.000 e Terzjus Day Sicilia di euro 9.000.

La voce "Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" è costituita principalmente da spese di cancelleria.

La voce dei costi per servizi, pari a Euro 427.821 è costituita prevalentemente da: costi per cessione di diritto d'autore (euro 23.441), costi per ricerche e collaborazioni tecniche (euro 299.890), costi per consulenze professionali (euro 19.268), costi per le campagne di comunicazione (euro 7.901), costi per spese di viaggio e rappresentanza (euro 38.369) e costi di servizi generali per la residua parte (euro 38.952).

D) COMPONENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

La voce accoglie esclusivamente oneri per euro 545 relativi ad interessi passivi sostenuti principalmente per un ravvedimento operoso.

E) COMPONENTI DI SUPPORTO GENERALE

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000
Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legaimail.it

E) Costo della competenza delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	45.107	64.032	2) Altri proventi di supporto generale	0	0
3) Godimento beni di terzi	4.359	2.562			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	385			
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamento per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	13.633	20.833			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
Totale	63.099	87.812	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	(63.099)	(87.812)

La voce costi per servizi accoglie il costo per la consulenza fiscale, tributaria e per la gestione della contabilità (euro 38.826), per l'organo di controllo (euro 3.844), per i servizi bancari (euro 1.789), nonché tutti gli altri costi per servizi di supporto generale sostenuti dalla Fondazione (euro 663). La voce godimento beni di terzi accoglie i costi per la fruizione del software e degli strumenti informatici in uso alla Fondazione (euro 4.359). La voce altri oneri è movimentata prevalentemente dai costi relativi ad esercizi precedenti (11.850) e varie altre voci residuali.

Imposte

L'imposta IRES risulta dovuta di euro 883, in quanto le attività di interesse generale svolte con modalità commerciali presentano un imponibile fiscale positivo.

L'imposta IRAP è stata determinata secondo il metodo retributivo, previsto per gli Enti che non svolgono attività commerciale ed è stata stimata in euro 5.198.

12. DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Si segnala che l'Ente non ha ricevuto erogazioni liberali.

13. NUMERO DI DIPENDENTI E VOLONTARI

L'ente non ha in forza dipendenti, ma si segnala che nel corso dell'esercizio la Fondazione Terzjus ETS ha collaborato con un dipendente distaccato da altro ente.

Scritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it

L'ente, nel corso dell'esercizio, ha adottato deliberazioni dell'organo di amministrazione

14. COMPENSI ALL'ORGANO ESECUTIVO, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

	Valore
Organo di controllo	2.500,00
Totale compensi spettanti	2.500,00

L'assemblea dell'Ente non ha deliberato alcun compenso all'organo esecutivo, che pertanto presta la propria attività *pro bono*.

15. PROSPETTO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

L'Ente non dispone di patrimoni destinati ad uno specifico affare.

16. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Ai sensi DM 5 marzo 2020 punto 16 si segnala che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso, queste vengono dettagliate nella tabella seguente:

Ente	Ricavi	Costi	Crediti commerciali	Debiti commerciali
RETE NAZIONALE MISERICORDIA E SOLIDARIETA	7.000			
UNIAMO FIMR ONLUS	3.500			
UNIONE NAZIONALE PRO LOCO D'ITALIA	7.000			
AIL - Associazione Italiana Contro Leucemie Linfomi e Mieloma	3.500			
FONDAZIONE AIRC	7.000			
ASSOCIAZIONE NAZIONALE DELLE BANDE ITALIANE MUSICALI AUTONOME	7.000			
ANPAS	7.000			
ANSPI - ASSOCIAZIONE NAZIONALE SAN PAOLO ITALIA	7.000			
ASSIFERO - ASSOCIAZIONE ITALIANA DELLE FONDAZIONI ED ENTI DELLA FILANTROPIA ISTI	7.000	6.000		
AUSER APS	7.000			
CONSORZIO AMBITO TERRITORIALE N.3 ASL BR	7.000			
Fondazione Terzjus ETS Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale	7.000			
Sege legale Roma via dei Redentoristi 9 CAP 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000				
NAZIONALE DEI DOTTORI				

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it

Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione	Entrate	Ricavi	Costi	Crediti commerciali	Debiti commerciali
COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABIL					
CONSIGLIO NAZIONALE DEL NOTARIATO		7.000			
e-IUS Tax and Legal		7.000	49.812		180
FISH ONLUS - FEDERAZIONE ITALIANA PER IL SUPERAMENTO DELL'HANDICAP		7.000			
FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE		7.000			
LILT - LEGA ITALIANA PER LA LOTTA CONTRO I TUMORI		7.000			
OPEN TERZO SETTORE S.R.L.		7.000	139.833		80.514
ASSOCIAZIONI CRISTIANE LAVORATORI ITALIANI APS		7.000	55.208		27.204
ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA		10.000			
CSVnet		10.000			
FEDERAZIONE ITALIANA DELLA MUTUALITA' INTEGRATIVA VOLONTARIA - FIMIV		5.000			
COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO		10.000			
BANCA POPOLARE ETICA SCPA		5.000			
TOTALE		166.000	167.437	29.272	80.695

Per quanto attiene ai costi sostenuti nei confronti di alcune delle parti correlate, si precisa che questi accolgono:

- per **Assifero**, per servizi ricevuti in attività di analisi dei bilanci degli ETS iscritti al RUNTS nel periodo 2023 – 2024 (euro 6.000);
- per la **e-IUS Tax and Legal**, le attività di e consulenze professionali e gestione della contabilità e predisposizione degli schemi di bilancio della Fondazione Terzjus effettuate dai collaboratori dello studio associato (euro 11.001), inseriti nei componenti di interesse generale, e per la restante parte per le attività disciplinate nel contratto di service, inserito nei componenti di supporto generale (euro 38.826);
- per la **Open Terzo Settore**, per le attività di ricerche e studi svolte per conto della Fondazione Terzjus, inseriti nei componenti di interesse generale e istituzionale (euro 139.833);
- per le **ACLI**, per il distacco del dipendente Marco Livia di euro 55.208.

17. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

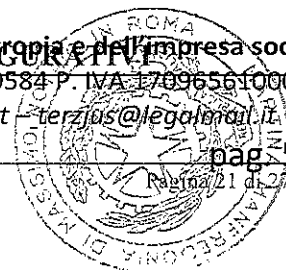
L'anno chiude con un avanzo di gestione di euro 10.325, si propone di destinare l'avanzo a riserve di utili o avanzi di gestione.

18. PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo settore, della filantropia e dell'impresa sociale

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legalmail.it



Non sono presenti le adunanze e le deliberazioni dell'organo di amministrazione

19. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

La Fondazione non ha lavoratori dipendenti.

20. RENDICONTO GENERALE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 48, C. 3 D. LGS. 117/2017

Si segnala che nell'esercizio la Fondazione non ha svolto attività di raccolta fondi.

ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

21. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Le attività di ricerca e di formazione/informazione realizzate dalla Fondazione e illustrate nella voce attività svolte di cui alla presente relazione di missione, sono state effettuate con l'apporto di finanziatori privati e pubblici e con il supporto economico – cofinanziamento – delle quote associative versate dai soci. L'utilizzo delle quote associative – liquidità della Fondazione - per il cofinanziamento o per la gestione ordinaria e caratteristica dell'ente ha permesso alla Fondazione di non dover utilizzare prestiti o anticipazioni bancarie su contratti ottimizzando la gestione finanziaria.

Progetti e attività di studi giuridici e ricerca approvati e avviati nel 2025

Seguono i progetti presentati e approvati nel corso del 2025 alcuni dei quali hanno competenza pluriennale e pertanto rilevano, per ricavi e costi, per la sola quota parte di competenza nel bilancio 2025 della Fondazione. Di seguito si elencano i progetti per la quota di competenza dell'anno 2025.

TITOLO PROGETTO	ENTE FINANZIATORE	IMPORTO
OSSERVATORIO SULL'ECONOMIA SOCIALE	LEGACOOP ATTRAVERSO FONDO SVILUPPO SPA E CONFCOOPERATIVE ATTRAVERSO FONDOSVILUPPO	€ 40.000
TERZJUS REPORT 2025	CONSULTA DELLE FONDAZIONI BANCARIE DEL PIEMONTE E DELLA LIGURIA	€ 50.000
OSSERVATORIO TERRITORIALE DELL'ECONOMIA SOCIALE PIEMONTE E VALLE D'AOSTA I FASE	FONDAZIONE CRT	€ 20.000
OSSERVATORIO TERRITORIALE DELL'ECONOMIA SOCIALE PIEMONTE E VALLE D'AOSTA II FASE	FONDAZIONE CRT	€ 20.000

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale
DELEGAZIONE ROMA - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legalmail.it

Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione		
SOCIALE PIEMONTE E VALLE D'AOSTA II FASE		
PROGETTO VOLONTARIATO FLUIDO	FONDAZIONE CARIPLO	€ 30.000
PROGETTO RETI DI COMUNITA'	FONDAZIONE SNAM	€ 24.000
PROGETTO HUB DEL TERZO SETTORE	CONSULTA DELLE FONDAZIONI BANCARIE DEL PIEMONTE E DELLA LIGURIA	€ 56.000
PROMUOVERE IL VOLONTARIATO ATTRAVERSO INCENTIVI	FONDAZIONE CATTOLICA	€ 40.000
TERZJUS REPORT 2025 – INDAGINE SUL NETTATTIVISMO	FONDAZIONE CARIPLO	€ 30.000
TERZJUS DAY SICILIA	REGIONE SICILIA	€ 9.000
MAPPATURA TERR.LE AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE PIEMONTE E LIGURIA	ONP ITALIA NON PROFIT	€ 18.544
INDAGINE SULLE IMPRESE SOCIALI RUNTS E REGISTRO DELLE IMPRESE	UNIONCAMERE	€ 43.484
PROGETTO CURARE E RIGENERARE	INTESA SAN PAOLO SPA	€ 37.000
COPROGRAMMAZIONE IN ABRUZZO	SNAM ATTRAVERSO UVET SRL	€ 7.500
MASTER IN SUPERVISIONE DIREZIONE E COORDINAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E SOCIO SANITARI	UNIVERSITA' LUMSA	€ 10.000
TOTALE COMPLESIVO		€ 407.028

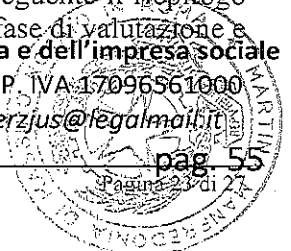
Tutte le predette attività sono state svolte e saranno realizzate per il perseguimento degli interessi generali secondo le previsioni statutarie e le norme vigenti.

22. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

La gestione economica e finanziaria per il 2026 prevede già finanziamenti per attività istituzionali e commesse pubbliche, sempre attinenti alla persecuzione degli interessi generali di cui allo Statuto, che assicurano un equilibrio finanziario nella gestione dell'ente. Nella tabella seguente il riepilogo dei progetti per il 2026 suddiviso tra progetti già finanziati e proposte ancora in fase di valutazione e approvazione dei finanziamenti.

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legalmail.it



PROGETTI DI FINANZIAMENTO PER IL 2026 E QUOTE ASSOCIATIVE

TITOLO PROGETTO	ENTE FINANZIATORE	IMPORTO
OSSERVATORIO SULL'ECONOMIA SOCIALE	LEGACOOP ATTRAVERSO FONDO SVILUPPO SPA E CONFCOOPERATIVE ATTRAVERSO FONDOSVILUPPO	€ 40.000
COSTITUZIONE OSSERVATORI TERRITORIALI E DEI COMITATI ECONOMIA SOCIALE SECONDA FASE (R. 2024.2285)	FONDAZIONE CRT	€ 80.000
RETI DI COMUNITA'	SNAM	€ 16.000
HUB DEL TERZO SETTORE	CONSULTA DELLE FONDAZIONI BANCARIE DEL PIEMONTE E DELLA LIGURIA	€ 89.000
PROMUOVERE IL VOLONTARIATO ATTRAVERSO INCENTIVI	FONDAZIONE CATTOLICA	€ 10.000
IMPRESE SOCIALI RUNTS E REGISTRO DELLE IMPRESE	UNIONCAMERE	€ 26.016
CURARE E RIGENERARE DUE AMBITI STRATEGICI PER L'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA	INTESA SANPAOLO SPA	€ 18.500
INNOVAZIONE SOSTENIBILITA' PER IL TERZO SETTORE: FORMAZIONE E PROGETTAZIONE PER UN FUTURO CONDIVISO	UVET EVENTS SRL E FONDAZIONE SNAM	€ 7.500
MASTER IN SUPERVISIONE DIREZIONE E COORDINAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E SOCIOSANITARI	UNIVERSITA' LUMSA	€ 10.000
SEGNO 4.0	MIN. DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI AVVISO 2 DEL 2025	€ 242.270
PREMIO VOLONTARI WORK 2026	OPEN TERZO SETTORE SRL - FORUM DEL TERZO SETTORE	€ 10.000

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del Terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale
SPS del Registro - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 - Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it - terzjus@legatmail.it



Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione		
DIRIGENTI E QUADRI		
ATTIVISTI	ENAIIP VENETO IMPRESA SOCIALE	€ 55.688
ANALISI ATTORI ECONOMICI E STRUMENTI DI FINANZA SOCIALE	CDP	€ 24.000
TOTALE		€ 638.904
QUOTE ASSOCIATIVE	SOCI FONDATAORI E PARTECIPANTI	€ 166.000
TOTALE COMPLESSIVO		€ 798.904

PROGETTI PRESENTATI ANCORA IN FASE DI VALUTAZIONE:

TITOLO PROGETTO	ENTE FINANZIATORE	IMPORTO
FINANZA ED ECONOMIA SOCIALE	BANCA ETICA	€ 69.500
LA FILIERA DELL'ANTISPRECO	FONDAZIONE CARIPLO	€ 40.000
OSSERVATORIO 5XMILLE	VITA NO PROFIT	€ 71.000
TOTALE		€ 180.500

L'organo di amministrazione – anche in ragione del bilancio preventivo approvato dall'Ente a dicembre 2025 – ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio, valutando la presenza di tale capacità rispetto a quanto oggi conosciuto e prevedibile.

23. INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

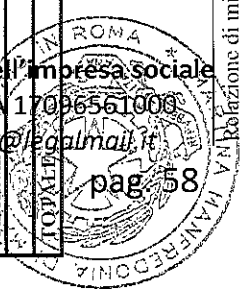
Le attività di ricerca, quelle formative, informative e i progetti in essere e quelli che verranno realizzati nel corso del 2025 unitamente all'azione di comunicazione e convegnistica, sono in perfetta linea con quanto realizzato in questi 4 anni di vita della Fondazione e perseguiranno, anche nel 2025, le finalità statutarie e gli interessi generali previsti dallo Statuto. Tutte le attività della Fondazione sono orientate alla realizzazione di studi, analisi e all'approfondimento scientifico e giuridico derivante dall'applicazione della Riforma del terzo settore in qualità di Osservatorio del diritto del terzo settore della filantropia e dell'impresa sociale, per offrire un servizio ai soci fondatori e all'intera comunità del terzo settore italiano, sia privata che pubblica.

Nell'anno l'ente ha svolto attività commerciale attraverso la realizzazione dell'affidamento pubblico di servizi di Unioncamere relativo a “Servizi di formazione specialistica, studio, ricerca e assistenza tecnico-giuridica in materia di Terzo Settore e Registro Unico Nazionale del Terzo settore”. Come già evidenziato in precedenza, tale attività rientra pienamente nel perseguimento delle attività di interesse generale poiché ha offerto un servizio strumentale alla formazione specialistica dei funzionari Camerali e del RUNTS, ai dirigenti e operatori degli ETS e delle SSD, ai commercialisti e notai e agli operatori del terzo settore. Inoltre, l'attività di ricerca ha svolto una funzione di analisi e sviluppo di approfondimenti giuridici e di ricerca sulle reti associative e CSV, contribuendo in modo sostanziale alla funzione promozionale della Riforma che è tra i principali contributi che la Fondazione offre ai propri soci e all'intera comunità ETS presente sul territorio italiano. Tutte le altre attività di ricerca, analisi, formazione e informazione sono state realizzate con il contributo di finanziatori privati ed allo stesso modo si proseguirà il finanziamento delle attività nel corso del 2025.

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legalmail.it

	Attività di Interesse Generale								Supporto generale				Costi per gestione
	Proventi da quote associative e apporti da Fondatori	Contributi da soggetti privati	Altri ricavi, rendite e proventi	Costi Materie Prime	Costi per Servizi	Costi per Godimenti o beni di terzi	Oneri diversi di gestione	Totale	Costi per servizi	Costi per Godimento beni di terzi	Altri oneri	Totale	
Attività istituzionali													
ISTITUZIONI	166.000	10.000	0	104	0	(24.089)	0	152.015	(314)	0	(50)	(364)	0
Costi indiretti	0	0	0	0	(1.354)	(85.184)	(878)	(87.416)	(33.621)	(4.359)	(13.540)	(51.520)	(6.081)
Progetti per attività istituzionali svolte con soggetti NON commerciali													
Campio Nettissimo	0	30.000	0	0	0	(48.492)	0	(18.492)	0	0	0	0	0
Hub Terzo settore CONSULTA 2025-2026	0	23.742	0	0	0	(3.680)	0	20.142	0	0	0	0	0
LAC 2023 - UNIDIS+CONSULTA	0	18.544	0	21.500	0	(5.150)	0	34.894	(136)	0	(25)	(161)	0
FB PIEM 1814	0	40.000	0	0	0	(33.539)	0	6.461	(8)	0	(2)	(10)	0
Osservatorio Terzo settore C.R. Torino	0	40.000	0	0	0	(38.000)	0	2.000	(2)	0	0	(2)	0
OSSERVATORIO TERZO SETTORE CON SOCIALE - COOP	0	40.000	0	0	0	(57.839)	0	(7.839)	(6.102)	0	0	(6.102)	0
TERZJUS ETS - CONSULTA + CARIPLO	0	50.000	0	0	0	(32.247)	0	(2.247)	(1)	0	0	(1)	0
VOLONTI/BOO LUIDO - CARIPLO	0	30.000	0	0	0	(70.370)	0	(44.640)	(16)	0	(12)	(28)	0
Altri progetti	0	28.484	24.000	2.500	(770)		0						
Progetti per attività istituzionali svolte con soggetti commerciali													
Coprogrammi azzorre/bruzzo	0	7.500	0	0	0	0	0	7.500	0	0	0	0	0
Intesa Guadagnare	0	18.500	0	0	0	(26.623)	0	(8.123)	(4.907)	0	(4)	(4.911)	0
Informamare	0	28.484	0	0	0	(2.688)	0	25.796	0	0	0	0	0
TOTALE	166.000	296.770	24.000	24.104	(2.124)	(427.821)	(878)	80.051	(45.107)	(4.359)	(13.633)	(63.099)	(6.081)



Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

24. CONTRIBUTO DELLE ATTIVITÀ DIVERSE AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E INDICAZIONE DEL LORO CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE

Nell'anno l'ente non ha svolto attività diverse a norma di quanto previsto dall'art. 6 del D.Lgs. 117/2017.

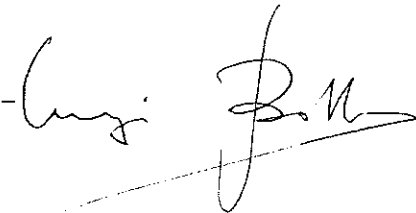
DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ DEL BILANCIO

Il sottoscritto BOBBA LUIGI, in qualità di Legale rappresentante, consapevole delle responsabilità penali ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, la corrispondenza del documento depositato contenente il Bilancio, il Rendiconto gestionale, la Relazione di missione e le informazioni richieste dall'art. 13 del Codice del Terzo settore (Dlgs. 117/2017) a quelli conservati agli atti della società.

Roma, 21 aprile 2026

Per il Consiglio di amministrazione
Il Presidente

BOBBA LUIGI

 _____

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000-

iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legatmail.it



Osservatorio di diritto del Terzo settore
della filantropia e dell'impresa sociale

Libro delle adunanze e delle deliberazioni dell'organo di amministrazione

Fondazione Terzjus ETS - Osservatorio di diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale

Sede legale: Roma - via dei Redentoristi 9 CAP 00186 – Cod. Fisc. 96442080584 P. IVA 17096561000

Iscritta al RUNTS con determina n. G12274 del 16/09/2022 www.terzjus.it – terzjus@legalmail.it

pag. 60

